



FRANCE STRATÉGIE
ÉVALUER. ANTICIPER. DÉBATTRE. PROPOSER.

CYCLE D'ATELIERS *SMART CITIES*

Smart Cities : initiatives internationales

Mardi 13 juin 2017 de 9h à 12h30

France Stratégie

18, rue de Martignac — 75007 Paris

PRÉSENTATION

France Stratégie a organisé depuis décembre 2016 un cycle d'ateliers mensuels consacré au thème des *Smart Cities*. L'objectif de ces séminaires était la compréhension et la mise en lumière des promesses qui sous-tendent ces projets urbains.

Pour cette sixième rencontre, France Stratégie accueille trois intervenants qui présenteront des exemples étrangers de villes intelligentes : **Pierre-Jean COULON**, président de la section transports, énergie, infrastructures, société de l'information au Comité économique et social européen, **Pierre-Emmanuel NOËL**, senior banker et représentant de la Banque européenne d'investissement (BEI) en Belgique pour les opérations et **Antoine MOUGENOT**, directeur général South-Asia d'AREP (groupe SNCF).

L'approche comparative proposée dans ce séminaire a pour vocation de donner une vue panoramique des initiatives réalisées en matière de *Smart Cities*. L'analyse de la situation au regard d'exemples européens et asiatiques permettra de mieux comprendre les postulats de construction des « villes intelligentes ».

Les visites d'études d'une délégation du Comité économique et social européen dans six villes de l'Union européenne (Vilnius, Gênes, Malaga, Lisbonne, Eindhoven et La Rochelle) qui ont mis en œuvre des initiatives relevant du concept de « ville intelligente », ont fait l'objet d'un rapport d'information publié en février 2017 « *L'évaluation à mi-parcours du mécanisme pour l'interconnexion en Europe* ». Celui-ci fait suite à l'avis d'initiative sur « *Les villes intelligentes, moteur d'une nouvelle politique industrielles européenne* » adopté en juillet 2015.

La Banque européenne d'investissement, en partenariat avec Belfius a développé en Belgique le plan « *Smart Cities and sustainable development* ». Ce programme s'articule autour de trois axes principaux : mobilité durable, développement urbain (dépollution de terrain et attribution de nouvelles affectations dans le plan urbain) et efficacité énergétique (construction de bâtiment à consommation d'énergie quasi nulle et rénovation énergétique des bâtiments anciens).

Du fait du processus de métropolisation en Asie du Sud, les villes rencontrent des contraintes de développement urbain. Les exemples du Vietnam (Hanoï), de la Thaïlande (Bangkok), du Sri Lanka (Colombo), de l'Indonésie (Jakarta) et de la Chine (Wuhan et Chendgu), montreront que des prérequis sont nécessaires à l'élaboration de projets de *Smart Cities* et que la réalité se révèle beaucoup plus complexe que la dénomination de « villes intelligentes ».

Cette séance propose d'aborder les questions suivantes :

- Comment les *Smart Cities* peuvent-elles contribuer au mieux-être des citoyens ?
- Quels sont les leviers qui permettent de créer une culture du partage et de l'innovation ?
- Quels sont les critères technico-économiques, environnementaux et le montage juridico-financier des projets étrangers ?
- Quelles sont les contraintes spécifiques rencontrées par les villes d'Asie du Sud-Est et les prérequis nécessaires aux projets de *smart city* ?

BIOGRAPHIES

Pierre-Jean COULON est président de la section transports, énergie, infrastructures, société de l'information au Comité économique et social européen depuis 2015.

Avant de rejoindre le comité, il a évolué à différents postes au sein d'EDF et de Gaz de France. Il a également été membre de la Commission du développement durable des Nations-Unies (2003-2011), président de l'OING (Organisation internationale non gouvernementale) « Droit à l'Énergie SOS Futur »(ONU), président de la Caisse d'allocations familiales de Grenoble et conseiller Juge au Conseil de prud'hommes de Grenoble.

Il a exercé par ailleurs des responsabilités syndicales nationales et internationales comme représentant de la Confédération française des travailleurs chrétiens (CFTC). Pierre-Jean Coulon est chevalier de l'Ordre national du Mérite (promotion 2014).

Pierre-Emmanuel NOËL est senior banker et représentant de la Banque européenne d'investissement (BEI) en Belgique pour les opérations. Arrivé à la BEI en 2008, il coordonne des équipes multidisciplinaires autour d'opérations de financement pour le compte de la Direction de l'Europe de l'Ouest. Il intervient comme maître de conférences à Sciences Po Paris sur les questions de financement des infrastructures et est membre du jury « Belfius Smart Cities Award et Smart Company Award ».

Auparavant, Pierre-Emmanuel Noël a travaillé pour le cabinet d'avocat Freshfields Bruckhaus Deringer, avant de rejoindre la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD), où il a contribué à la mise en place de la Micro finance bank of Belarus, première institution de microfinance biélorusse.

Antoine MOUGENOT est urbaniste-géographe. Il a précédemment travaillé sur la conception et la mise en œuvre de nombreux projets d'éco-quartiers et de plusieurs programmes de rénovation urbaine en France, pour l'Agence nationale pour la rénovation urbaine (ANRU).

En 2014, il rejoint AREP (filiale à 100 % de SNCF) comme directeur général d'AREP South-Asia (basé au Vietnam), responsable des grands projets internationaux et en charge des problématiques de ville durable et de transport, concernant les mégapoles d'Asie du Sud.

En 2015, il aura été le directeur de projet pour la réalisation du schéma d'intention urbaine de l'éco-cité franco-chinoise de Wuhan, financé par le ministère des Affaires étrangères et l'Agence française de développement (AFD).

En 2017, Il est également le directeur de projet pour la réalisation des études urbaines, financées par l'AFD, concernant la mise en œuvre du projet d'éco-cité franco-chinoise du district de Longquanyi à Chengdu.



ABSTRACT DES INTERVENTIONS

Pierre-Jean COULON

Quels sont les vecteurs indispensables pour que les villes deviennent intelligentes ?

Promouvoir les villes intelligentes à travers l'Europe, signifie accroître l'efficacité et l'accessibilité des services ainsi que l'inclusion sociale, réduire la pauvreté, le chômage, l'exclusion sociale, la pollution et les dégradations de l'environnement.

Le fait de rendre les villes « intelligentes » aura une incidence sur la vie quotidienne des citoyens, des travailleurs, des administrations et des entreprises, en induisant une série de changements en lien par exemple avec le télétravail, la démocratie numérique entraînant l'augmentation de la transparence et la participation plus active des citoyens à la prise de décision.

En effet, les villes n'évolueront définitivement vers un état d'esprit « intelligent », que si le processus repose sur un dialogue permanent avec la société civile. Les projets doivent toujours être « taillés sur mesure », de manière à refléter les besoins des citoyens et répondre à l'objectif de leur bien-être.

Il s'avère nécessaire de créer une culture du partage de l'innovation. La coopération entre le secteur privé et le secteur public, incluant les centres de recherches et universités, est un puissant instrument pour atteindre les objectifs et maximiser la valeur ajoutée.

Pierre-Emmanuel NOËL

Le financement des Smart Cities en Belgique par la BEI et Belfius : un dispositif innovant pour les projets

L'opération « Belgium Smart Cities » de la Banque européenne d'investissement (BEI) sera exposée. Il s'agit d'un dispositif de financement dans les trois régions de la Belgique, de projets locaux présentant une approche volontariste et intégrée en matière d'efficacité énergétique/énergies renouvelables et/ou de mobilité soutenable et/ou de régénération urbaine et/ou d'économie circulaire. C'est la première opération de la BEI à être labellisée de la sorte.

Les critères technico-économiques et environnementaux ainsi que le montage juridico-financier du dispositif seront expliqués, de même que les caractéristiques innovantes et l'effet d'émulation suscités par cette initiative conjointe de la BEI et de la banque Belfius.

Pour un aperçu : <https://www.youtube.com/watch?v=BX00mYzjy28>

Antoine MOUGENOT

Quelles solutions intelligentes pour les villes en forte croissance ? Enjeux et retours d'expériences des smart cities en Asie

Porté par des taux de croissance sans précédents, le continent asiatique est en pleine recomposition de ses structures économiques, sociales et urbaines. Au cœur de ces transformations, le phénomène urbain cristallise les nombreux défis et opportunités qui s'ouvrent aux sociétés du continent.

Si les villes asiatiques sont souvent qualifiées de « laboratoires », c'est que leur construction est traversée de questionnements sur leur organisation spatiale, leurs formes urbaines et architecturales, leur modèle de gouvernance et leurs systèmes de partage de la valeur.

Les innovations permises par l'application des outils numériques au cadre urbain semblent donc particulièrement porteuses de progrès dans ces espaces où beaucoup de services urbains ont encore besoin d'être adaptés et optimisés.

En se fondant sur l'exemple de plusieurs villes du Sud-Est asiatique (Hanoï, Bangkok, Colombo, Jakarta...) et de la Chine (Wuhan et Chendgu), AREP illustrera par son expérience comment créer les conditions d'installation de services urbains performants et ingénieux dans des villes en forte croissance, et quel est le rôle central de la planification urbaine dans le développement des *smart cities* en Asie.

CALENDRIER DU CYCLE D'ATELIERS-DÉBATS *SMART CITIES*

MARDI 13 DÉCEMBRE 2016

Sur quel horizon se construit une ville ?
Rétrospective et prospective de l'intelligence urbaine

Synthèse et présentations disponibles sur
<http://www.strategie.gouv.fr/evenements/horizon-se-construit-une-ville-retrospective-prospective-de-lintelligence-urbaine>

MARDI 24 JANVIER 2017

Gouvernance, démocratie et *Design Thinking*

Synthèse et présentations disponibles sur
<http://www.strategie.gouv.fr/evenements/gouvernance-democratie-participative-design-thinking>

MARDI 7 FÉVRIER 2017

Technologies et usages : quelles acceptations sociales pour les *Smart Cities* ?

Synthèse et présentations disponibles sur
<http://www.strategie.gouv.fr/evenements/technologies-usages-acceptations-sociales-smart-cities>

MARDI 7 MARS 2017

Quels sont les enjeux de vie privée et les impacts
des cyber-risques dans une *Smart City* ?

Synthèse et présentations disponibles sur
<http://www.strategie.gouv.fr/evenements/enjeux-de-vie-privee-impacts-cyber-risques-une-smart-city>

MARDI 11 AVRIL 2017

Coûts d'investissements et financement de la *Smart City*

Synthèse et présentations disponibles sur
<http://www.strategie.gouv.fr/evenements/couts-dinvestissements-financement-de-smart-city>

MARDI 13 JUIN 2017

Smart cities : initiatives internationales

Synthèse et présentations seront disponibles sur
<http://www.strategie.gouv.fr/evenements/smart-cities-initiatives-internationales>

