



# Financement de projets « SmartCities » en Belgique par la BEI et Belfius: Retour d'expérience

Paris, 13 juin 2017

**Pierre-Emmanuel Noel**  
Representative for Operations in Belgium  
European Investment Bank  
noelpe@eib.org

# Plan de la présentation

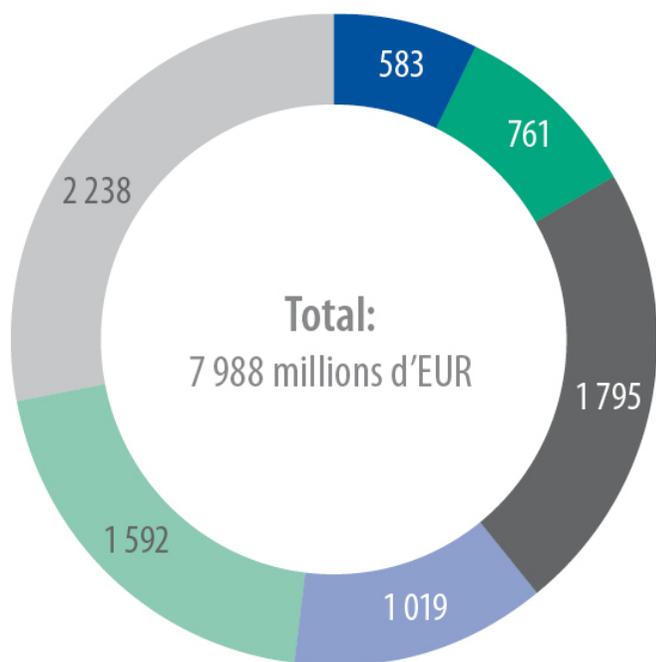
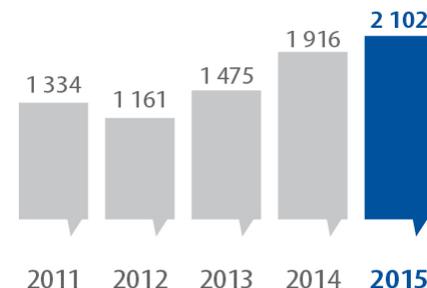
- La BEI en bref
- La notion de SmartCity –*what's in a name?*
- Le financement des SmartCities en Belgique
- La réalité sur le terrain
- Pistes de réflexion
- Questions - réponses

# La BEI en bref

- **Le plus grand bailleur de fonds et emprunteur multilatéral** au monde
  - Banque **publique** et **sans but lucratif** qui se finance avantageusement (au taux « AAA ») sur les marchés des capitaux
  - ...
  - ... et fait bénéficier ses clients de ses conditions d'emprunt
- Près de **450 projets financés par an** dans plus de **160 pays** (90% dans l'UE)
- Siège à Luxembourg, **35 bureaux régionaux** y compris à Bruxelles
- Effectif de 2 500 personnes spécialistes de la finance, ingénieurs, économistes sectoriels, juristes et experts dans le domaine social et environnemental

# Activités «classiques» de la BEI en Belgique

La BEI a financé un total de **EUR 2,1 milliards** en Belgique en 2015. Cela porte à **EUR 8 milliards** le total investi dans le pays au cours de la période 2011-2015.



## Répartition sectorielle des prêts de la BEI en Belgique de 2011 à 2015

(en millions d'EUR)

■ Énergie	7 %
■ Transport et télécommunications	10 %
■ Eau, assainissement, déchets solides, développement urbain	22 %
■ Industrie, services, agriculture	13 %
■ Santé et éducation	20 %
■ Projets de petite et moyenne dimension	28 %

# Quelques exemples – Secteurs public et privé



**KU LEUVEN**

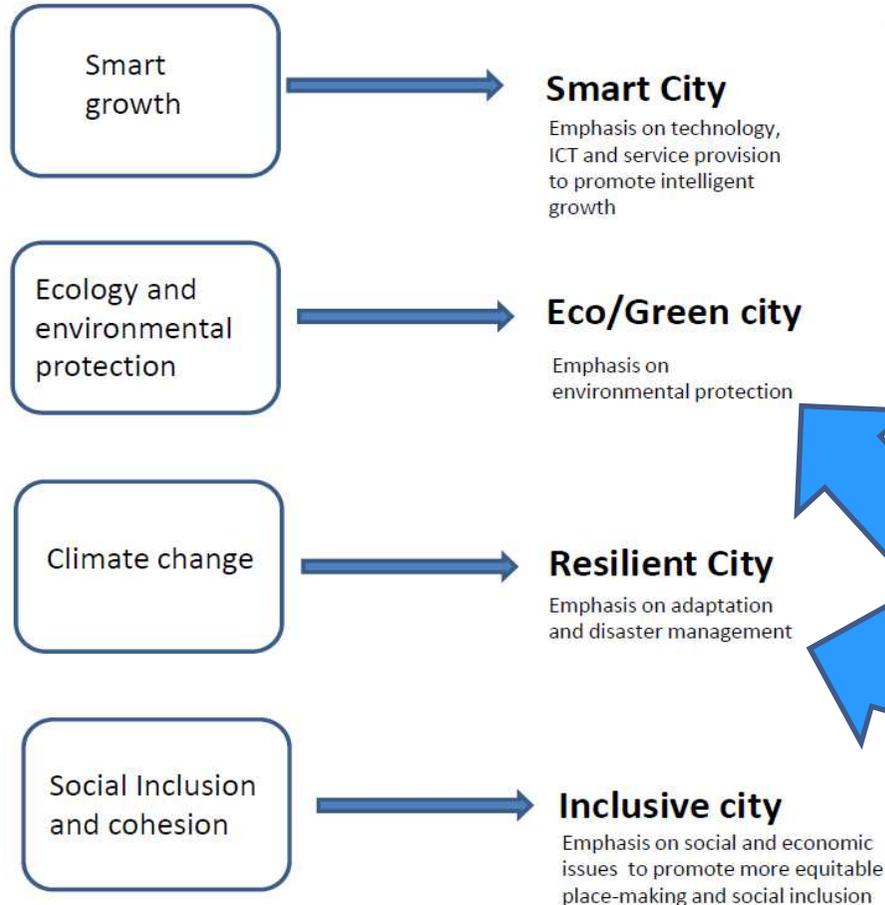


**UCL**  
Université  
catholique  
de Louvain



# Tentative de définition de la SmartCity

Au croisement de différentes priorités d'action publique :



Concept global de « ville soutenable »

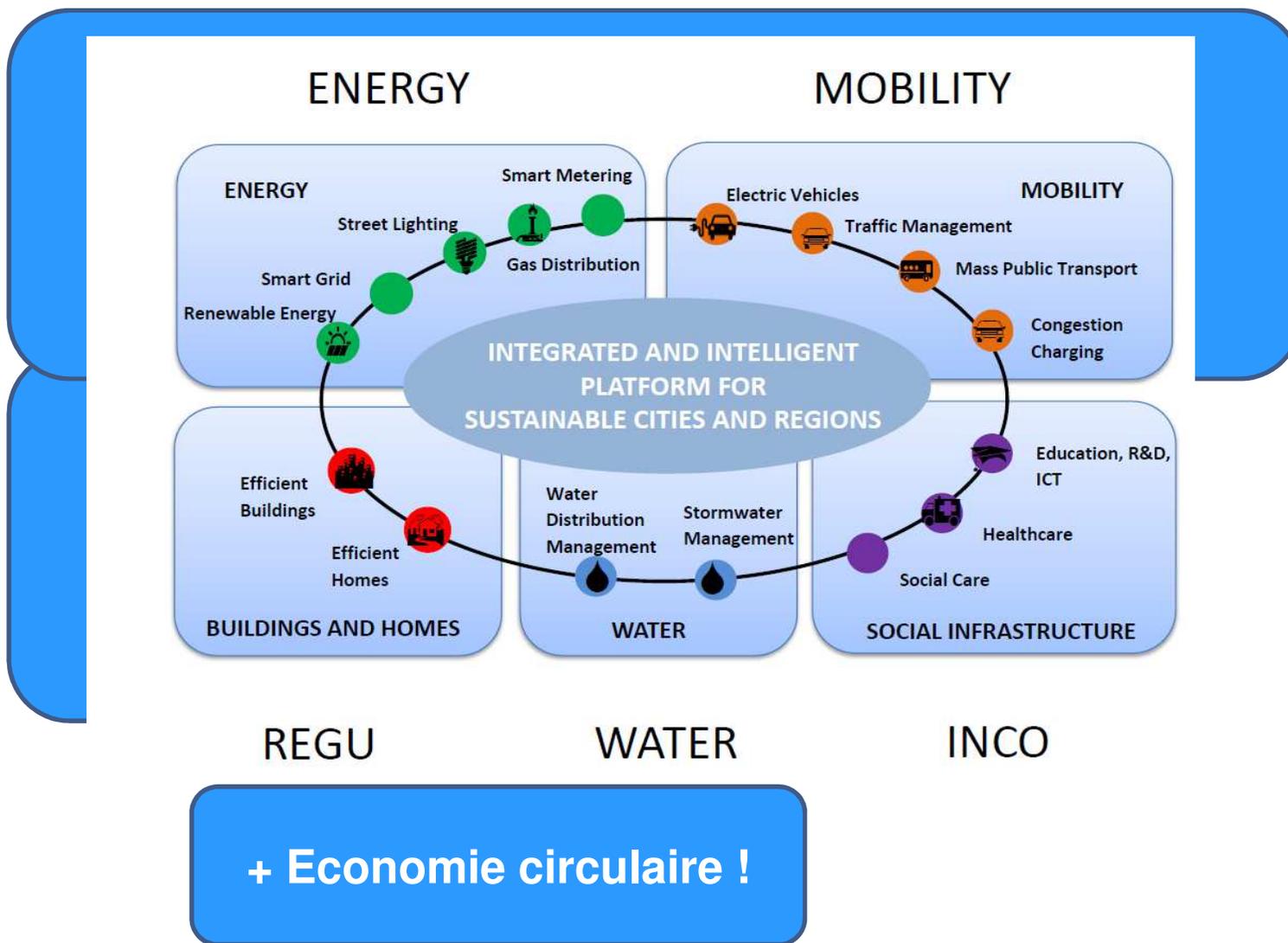
Sustainable City



**Définition de la SmartCity pour la BEI : 3 piliers**

- Régénération urbaine
- Climat
- Mobilité soutenable (ICT: pas un prérequis)

# Une approche trans-sectorielle



# L'opération Belfius SmartCities

- Prérequis:
  - Projets **locaux** (y compris petites villes/villages)
  - Projets **intégrés** multi-dimensionnels, au moins deux des trois piliers suivants:
    - Climat
    - Régénération urbaine
    - Mobilité
  - **ICT pas un prérequis** mais un « plus »
  - Ajout en 2016 de la dimension « **économie circulaire** »
- EUR 400m apportés par la BEI depuis 2014
  - Smart Cities & Sustainable Development (EUR 200m)
  - Smart Cities & Circular Economy (EUR 200m)

# Importance du financement

- Contraintes budgétaires – nécessité du recours à l'emprunt
- Prêts à long terme souvent souhaités – retours sur investissement pouvant atteindre 15-20 ans
- Accès très limité aux marchés des capitaux
- Contraintes « Bâle III » pesant sur les banques
- Aspect incitatif de prêts bonifiés grâce à l'intervention de la BEI
- NB: dimension *qualitative* – SmartCites Awards, mise en évidence par BEI, EC/EU, Belfius ...

# Critères d'éligibilité

## Qui peut faire appel à cette offre?

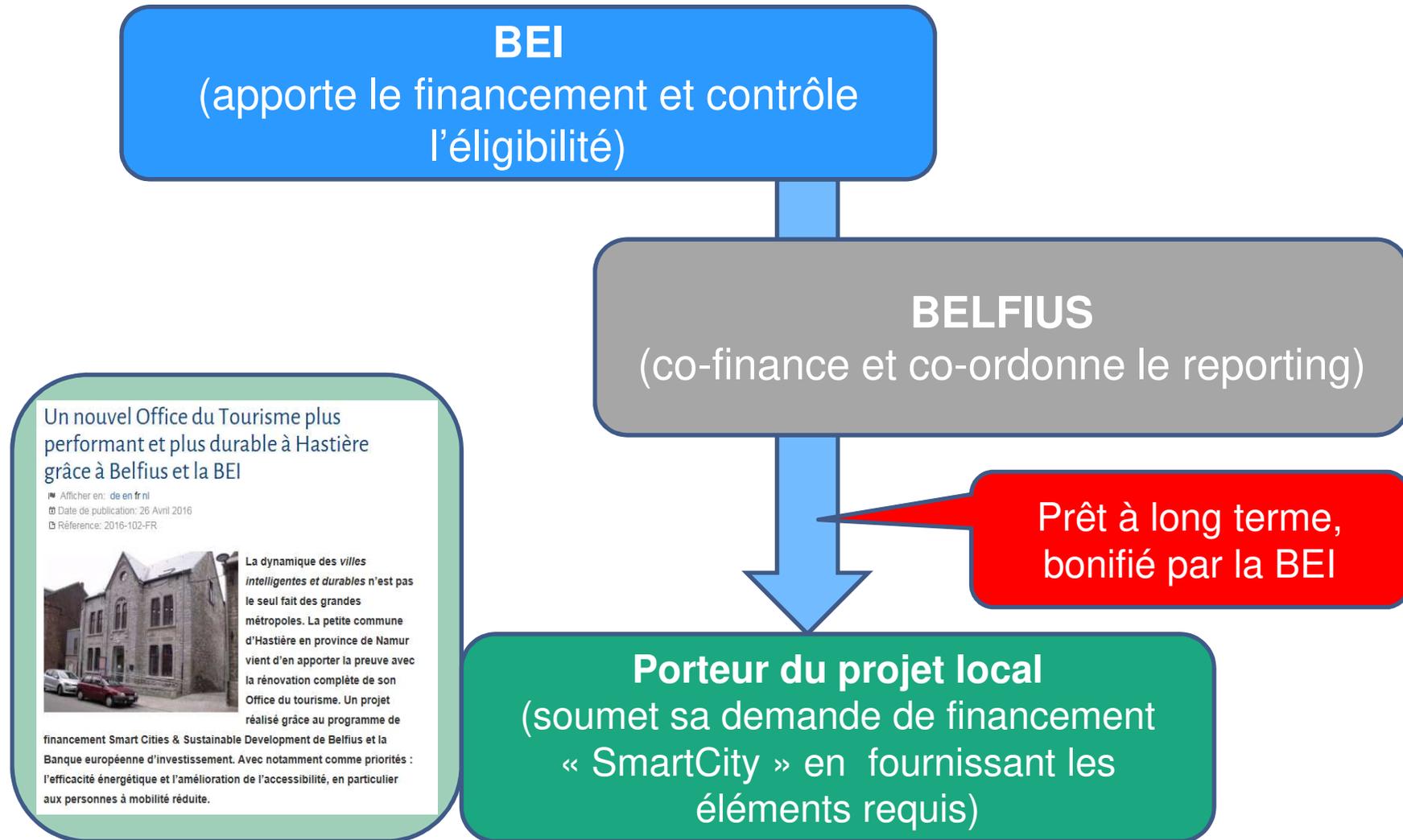
- les pouvoirs locaux (villes et communes, CPAS) et les intercommunales
- les organisations du secteur des soins de santé et de l'enseignement

## Quels domaines les projets intelligents et durables doivent-ils concerner ?

- performance énergétique
- mobilité durable
- urbanisme
- préservation de l'eau : réseau de distribution, égouttage, drainage, épuration et récupération de l'énergie
- traitement des déchets : récupération améliorée de matériel, collecte sélective, tri, traitement biologique et traitement des boues, production d'énergie
- e-government, p. ex. Open Data

L'analyse et l'évaluation des projets se pencheront aussi sur l'approche stratégique, qui se doit d'être intégrée, novatrice et durable. Les aspects liés à l'économie circulaire et l'action climatique feront aussi l'objet d'une attention particulière.

# Structure de l'opération



## Belgique : les premiers projets de « villes intelligentes » soutenus par la BEI prennent forme



*En juin dernier, la banque Belfius et la BEI ont lancé un programme de financement conjoint, doté d'une enveloppe de 400 millions d'EUR, pour la mise en œuvre de projets intelligents et durables dans le contexte d'une approche de « villes intelligentes », une première en Europe. Neuf mois*

*plus tard, l'opération a très bien avancé : les premiers prêts, d'un montant total de 35 millions d'EUR, viennent d'être approuvés pour huit projets concrets en Belgique. Voici un bref aperçu de trois d'entre eux.*

Une « ville intelligente » est un lieu où les réseaux, services et infrastructures classiques sont rendus plus efficaces par la mise en œuvre de technologies numériques et autres innovantes, au bénéfice des habitants et des entreprises de l'endroit. Dans cette perspective, l'Union européenne investit dans la recherche et l'innovation appliquées aux technologies de l'information et de la communication et élabore des stratégies visant à améliorer la qualité de vie de ses citoyens et à rendre les villes plus durables dans le contexte des objectifs « 20-20-20 » de l'UE.

Le concept de ville intelligente dépasse la simple mise en œuvre des ICT en vue d'une utilisation plus efficace des ressources et d'une réduction des émissions. Il repose sur des réseaux de transports urbains plus intelligents, sur des installations d'adduction d'eau et d'élimination des déchets modernisées et sur des systèmes d'éclairage et de chauffage des bâtiments plus efficaces, ainsi que sur le réaménagement de quartiers urbains. Ce concept intègre également une gestion municipale plus interactive et réactive, des espaces publics plus sûrs et une réponse adéquate aux besoins d'une population vieillissante.

## Smart Cities: 8 projets reçoivent 35 millions d'euros

Trends Tendances

23/03/15 à 17:57 - Mise à jour à 17:56  
Source: Belga

La Banque européenne d'investissement (BEI) et Belfius ont mis en œuvre un programme de financement conjoint de quelque 400 millions d'euros à destination des autorités locales depuis juin 2014 dans le cadre du programme "Smart Cities & Sustainable Development".

30 Fois partagé



Lire plus tard



### Revitalisation d'une friche industrielle à Wetteren

À l'est de Gand, traversée par l'Escaut, la commune flamande de Wetteren, qui compte 25 000 habitants, bénéficiera prochainement de la revitalisation d'un lieu précédemment pollué par l'amiante, situé au cœur de la ville. Ce projet a pour objectif d'aménager le centre-ville en zone sans voiture, avec un nouvel hôtel communal répondant davantage aux besoins locaux, de nouveaux immeubles et espaces résidentiels et commerciaux, un immense parking souterrain et un pont reliant les deux rives du fleuve, qui ne sera accessible qu'aux piétons et aux cyclistes et qui sera emprunté chaque jour par plus de 1 000 écoliers.

# Bilan (provisoire) : 62 projets financés

**Smart Cities & Sustainable Development : le premier programme a soutenu et financé 62 projets au bénéfice de 1,4 million d'habitants.**

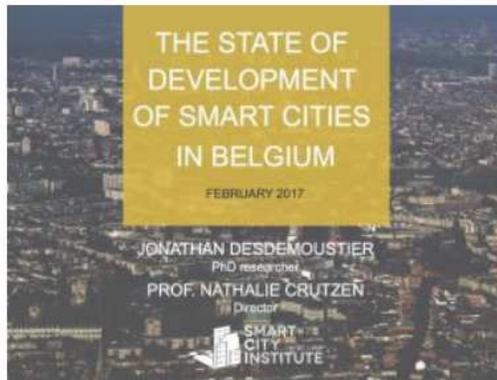
Depuis le lancement en 2014 du premier programme Smart cities, plus de 200 dossiers sont en cours d'analyse, les 62 premiers projets 'smart' ont été financés pour un total d'EUR 400 millions, de plus en plus de projets, en collaboration avec la BEI ont été mis à l'honneur et quelques projets ont déjà été inaugurés. Ces 62 projets, en cours ou achevés, profitent à plus de 1,4 million d'habitants et prônent dans leur majorité une approche intégrée en matière d'urbanisme, de mobilité durable et de performance énergétique.

Certains de ces projets ont déjà été présentés dans notre magazine Belfius Contact, dont vous pouvez lire la version électronique [ici](#). Découvrez ci-dessous le récit de la réalisation de projets « smart » dans tout le pays, dans les grandes villes comme les petites communes. Sur cette page, vous pourrez bientôt en savoir plus sur chaque projet.



# Mais *quid* de la réalité sur le terrain?

Sortie de notre « Baromètre belge des Smart Cities: un 1er état des lieux statistique »



Ce matin, notre équipe est au Salon des Mandataires 2017 au Wex (Marche-en-Famenne) pour **présenter en exclusivité notre toute dernière étude scientifique** proposant un état des lieux des Smart Cities en Belgique. La recherche, véritable baromètre de nos communes, est une première belge, voire même internationale.

En effet, elle observe de manière quantitative le phénomène des villes intelligentes – de la perception à l’exécution en passant par l’initiation – en plongeant très précisément au cœur de la cible.

Comment les acteurs de nos villes appréhendent-ils le phénomène ? Que représente pour eux la Smart City – avant même de s’y frotter? Qui est le moteur de ce bouleversement ? Quels sont les acteurs qui entourent les communes et comment s’organisent-elles pour mener à bien ces projets qu’elles considèrent comme une opportunité et qu’elles décrivent en majorité comme leur avenir ?

**L’enquête, menée auprès des 589 communes belges, est considérée comme statistiquement représentative des réalités territoriales et institutionnelles belges.**



## Publications

## Tweets de @HEC

 Smart City Insti  
@HEC\_SCI

#SmartGovernance Par  
citoyenne : six initiatives  
gouverner la ville autren  
ici: [ow.ly/QhCa30bo5YA](https://ow.ly/QhCa30bo5YA)



# Un intérêt et une perception qui varient

Le phénomène Smart City est principalement perçu comme (1) « un défi technologique », (2) une source d'« opportunités pour les villes » et (3) « l'avenir des villes ». Alors que les communes urbaines et flamandes considèrent principalement ce phénomène comme une opportunité, il est plutôt perçu comme un défi technologique dans les communes rurales, ainsi qu'à Bruxelles et en Wallonie.

- Globalement, les communes belges placent la **composante humaine** des Smart Cities avant les aspects technologiques et institutionnels. Une fois de plus, seules les communes rurales et wallonnes mettent en exergue la composante technologique.
- **En Belgique, 66 % des communes se sentent concernées par le concept de Smart City.** Malgré cette constatation générale, 34 % des communes rurales et 45 % des communes wallonnes estiment que le concept ne les concerne pas ou n'est pas approprié pour elles. À l'inverse, la grande majorité des communes urbaines, flamandes et bruxelloises se sentent fortement concernées (respectivement 77 %, 84 % et 88 %).

# Une dynamique « top-down », locale et d'origine publique

- Les principaux acteurs impliqués dans les projets Smart City sont:

N° 1 : le bourgmestre (3,7/5)

N° 2 : l'administration communale et ses différents services (3,5/5)

N° 3 : le conseil communal (2,8/5)

N° 4 : le gouvernement régional et son administration (2,2/5)

Les institutions fédérales et provinciales sont les acteurs considérés comme les moins impliqués dans cette dynamique.

Les répondants estiment également que les acteurs privés ne sont actuellement pas très impliqués dans la dynamique Smart City en Belgique. Ils leur ont en effet attribué un score très bas en termes d'implication (entre 1,7 et 2,2/5). Les consultants ont obtenu le score le plus élevé (2,1/5) et les multinationales le plus bas (1,7/5).

La même observation peut être faite pour les acteurs de la Société Civile, ainsi que pour les experts scientifiques.

En résumé, jusqu'à présent, **les acteurs publics locaux sont clairement perçus comme étant les acteurs centraux et prédominants impliqués dans la mise en œuvre des projets Smart City en Belgique.**

# Conclusion : Beaucoup reste à faire ...

Les projets Smart City sont perçus comme compliqués à mettre sur pied. La disponibilité des moyens financiers, le manque d'expertise au sein de l'administration et la complexité de la mobilisation et l'implication des différentes parties prenantes sont identifiés comme étant les principaux obstacles à la mise en œuvre de projets Smart City. Les communes belges demandent des outils tels qu'un guide pratique, des séances de formation et d'information ou des ateliers sur le sujet.

La plupart des communes belges n'ont pas mis sur pied de stratégie et de gestion Smart City spécifique. Seules 11 communes disposent d'une stratégie Smart City et elles ne sont que 17 à avoir un Smart City manager.

# Quelques pistes de réflexion

- ***Bien définir le concept*** - Place de l'ICT? Place de la e-gouvernance? Place du social? Infrastructure vs service?
- ***Changer les mentalités*** - Vers une logique de *long terme* et de *transversalité* – voir la Smart City comme une *opportunité*!
- ***Redéfinir les ressources*** – Evaluer les *marges budgétaires*, tenir compte du retour sur investissement et des économies résultant des synergies, tenter de *nouveaux modèles économiques* (contrat de performance énergétique, PPP), s'assurer un *financement optimal* ...

# Merci pour votre attention!

Contact:

**Pierre-Emmanuel Noel**

Representative for Operations in Belgium

[noelpe@eib.org](mailto:noelpe@eib.org)



This Presentation reflects **the views of the author and not necessarily of EIB**. It is incomplete without reference to, and should be viewed solely in conjunction with, the oral briefing provided by EIB. All figures set forth in this Presentation are subject to change, to a satisfactory due diligence and to all necessary internal approvals of EIB. This Presentation is provided without any liability whatsoever by EIB. Neither this presentation nor any of its contents may be duplicated, published or used for any other purposes without the prior written consent of EIB.

