



# LA PLACE DE LA FRANCE DANS LES CHAÎNES DE VALEUR MONDIALES

Sébastien Miroudot  
Direction des Échanges et de l'Agriculture  
OCDE

COSAPEE, France Stratégie  
25 mai 2016



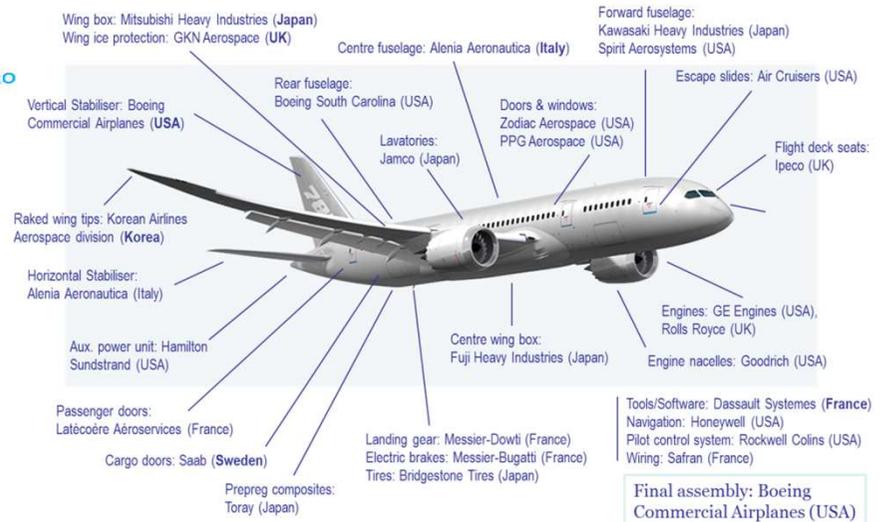
# Les CVMs ont rendu difficile l'identification du pays qui profite des revenus générés par la production et les exportations

## Une chaussure de sport importée d'Asie



Source: Trudo Dejonghe (Lessius)

## Un avion fabriqué aux États-Unis



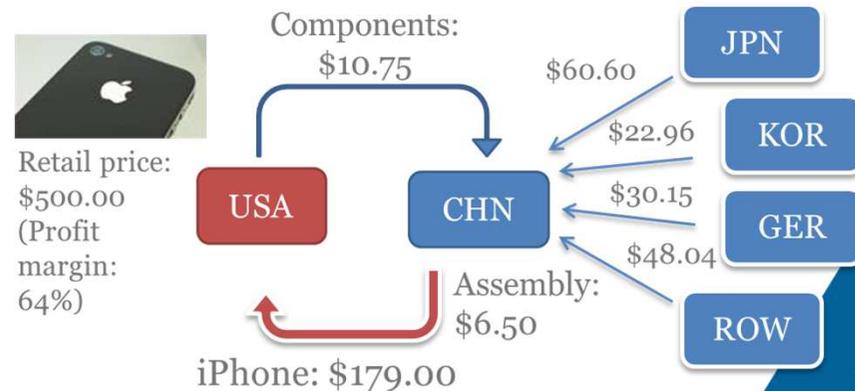
Source: www.newairplane.com

## Un costume produit en Chine et vendu aux États-Unis



Source: Fung Global Institute

## Un smartphone imaginé en Californie et produit en Chine



Source: Xing and Detert, 2010



## Approche et données

---

- La base des échanges en valeur ajoutée (EVA) de l'OCDE
  - Une analyse au niveau des industries à partir d'un tableau entrées-sorties mondial
  - 34 industries, 61 pays (et le 'reste du monde'), 7 années entre 1995 et 2011
  - Un bloc emploi récemment ajouté (45 pays, nombre de personnes employées et compensation salariale)
- Une nouvelle base de données sur les activités (fonctions dans l'entreprise) construite à partir des enquêtes sur les forces de travail
  - Données comparables avec la base EVA (34 industries, même nombre total d'emplois)
  - 38 pays, 1995-2015



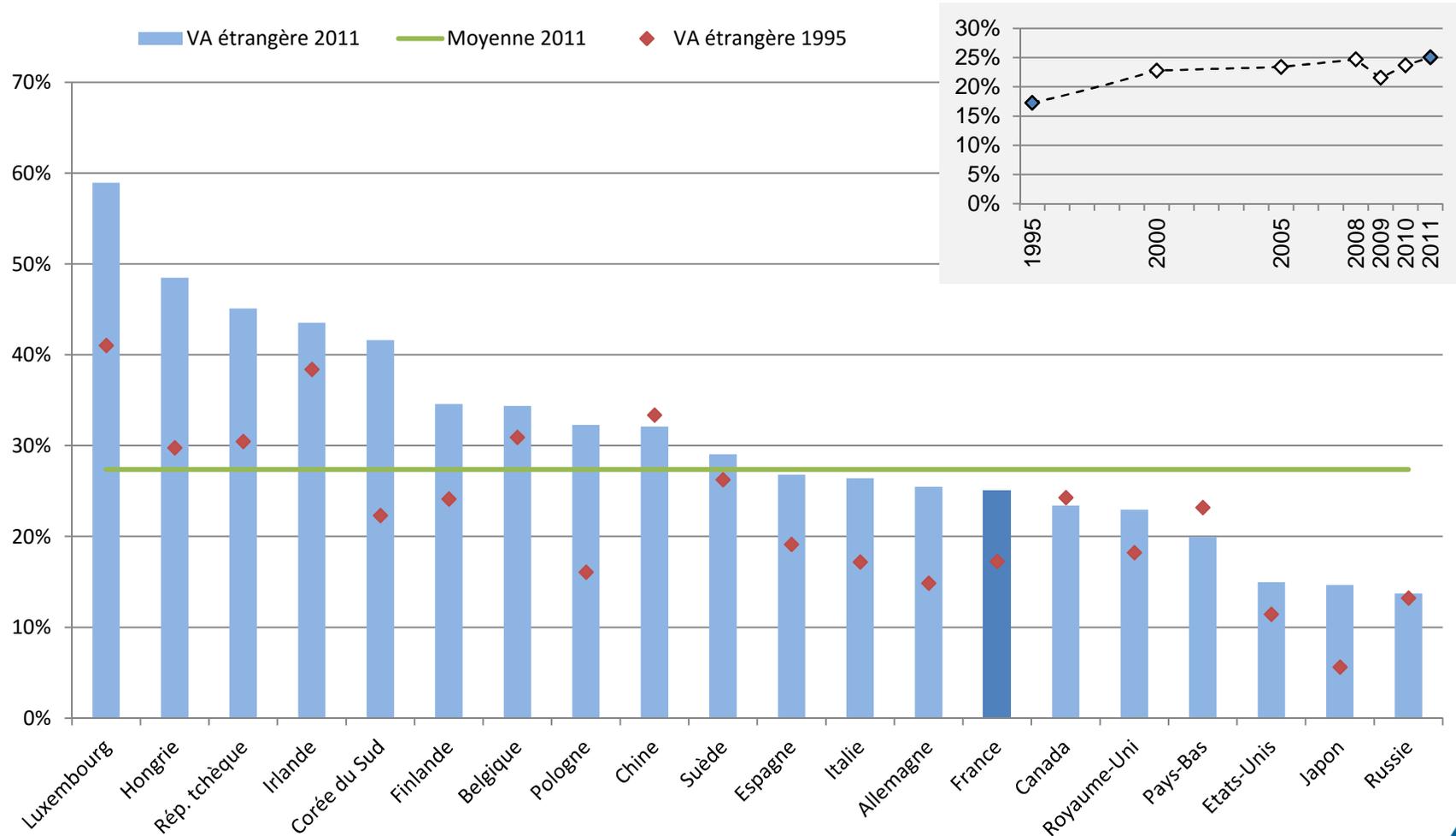
## Trois phénomènes

---

- Internationalisation (externalisation et délocalisation)
- ‘Servicification’ (y compris à l’intérieur des entreprises manufacturières)
- Spécialisation dans la chaîne de valeur



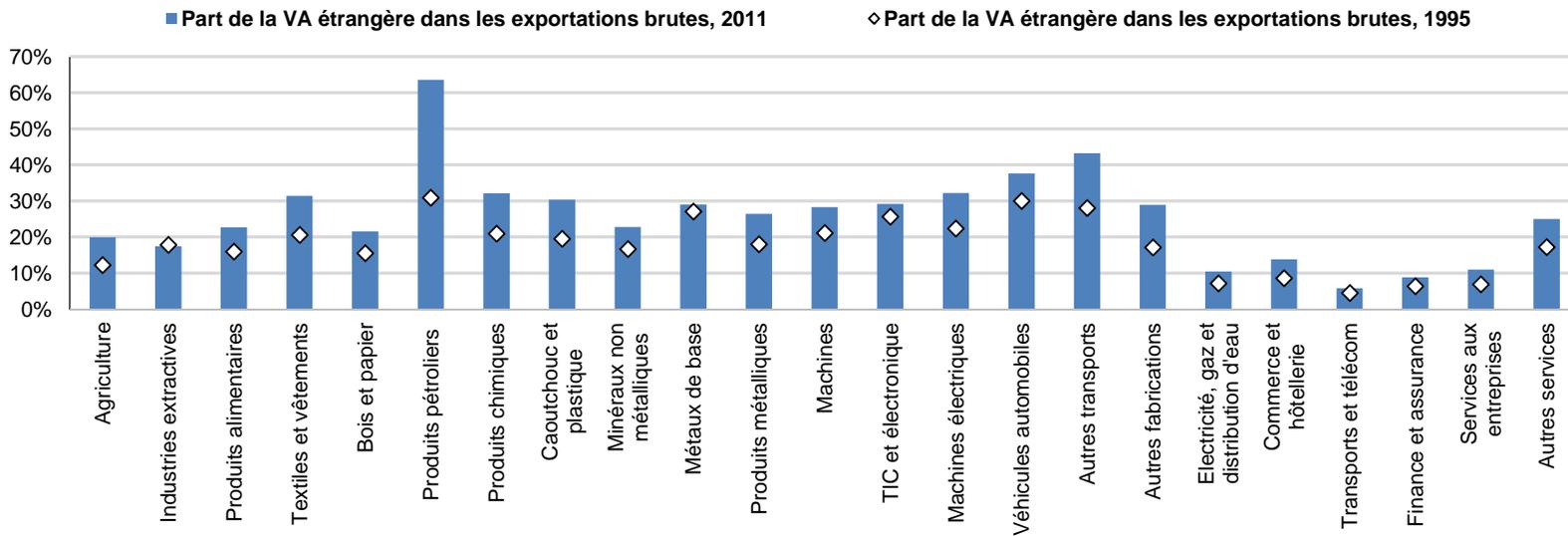
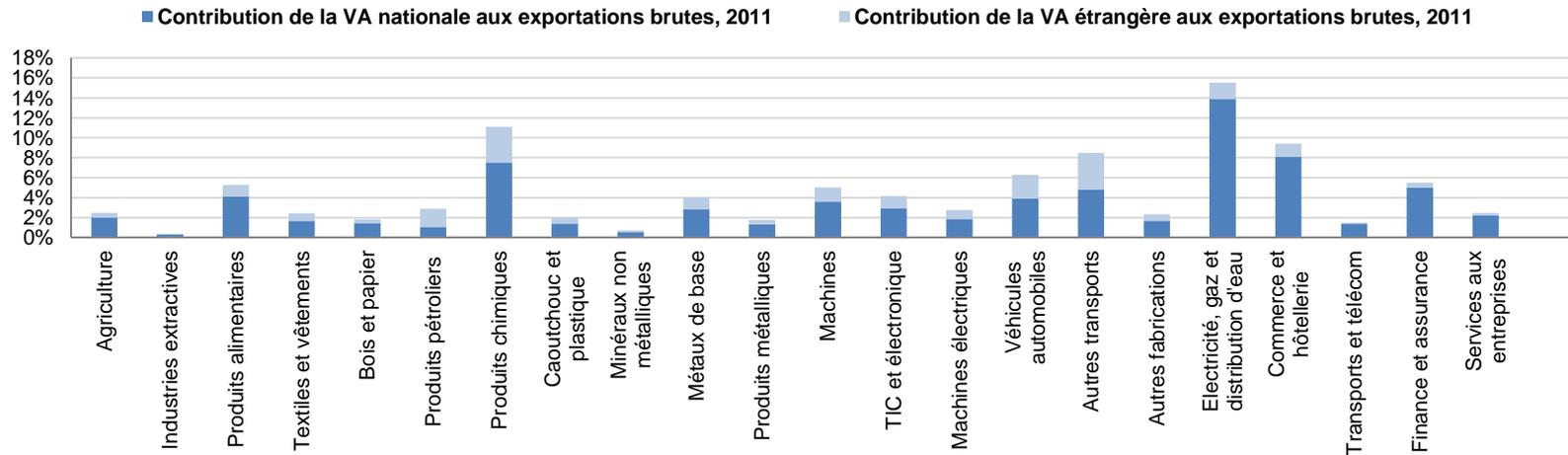
# Part de VA étrangère dans les exportations brutes, par pays et France (1995-2011)



Source : Base EVA de l'OCDE



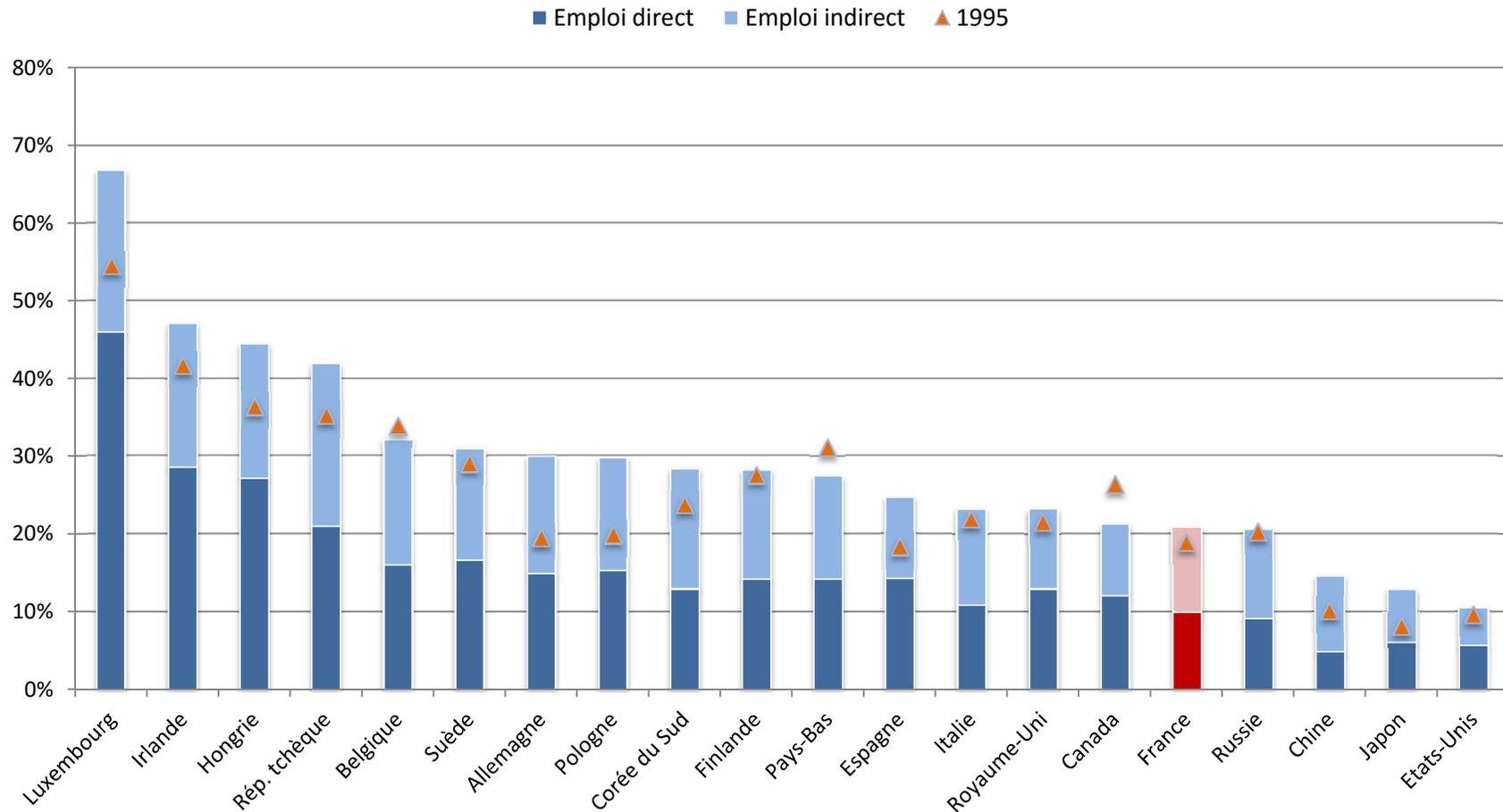
# VA nationale et étrangère dans les exportations brutes, par industrie, France



Source : Base EVA de l'OCDE



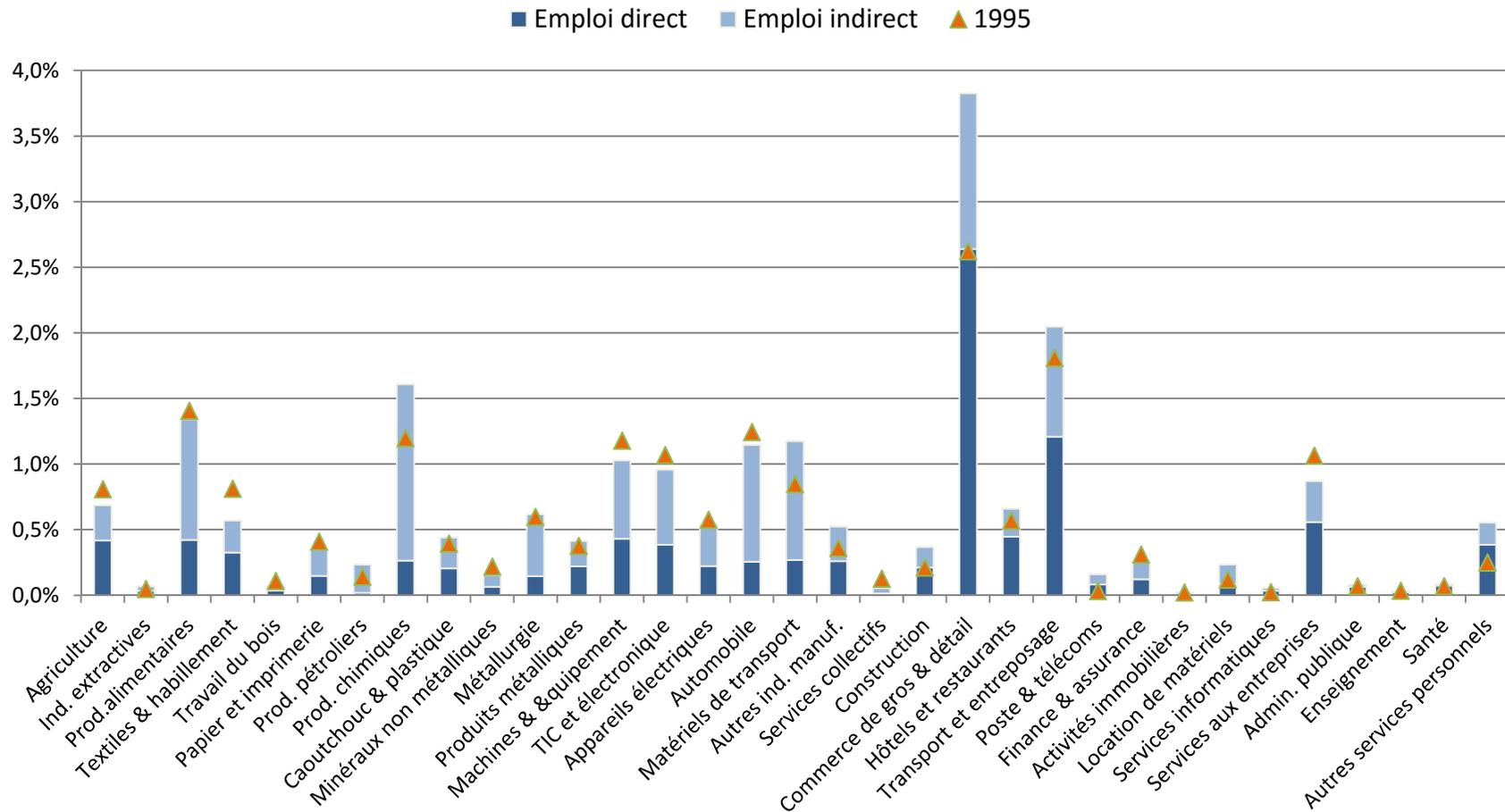
## Emploi national direct et indirect dans les exportations brutes, en % de l'emploi total, 2011



Source : Indicateurs échanges et emploi de l'OCDE



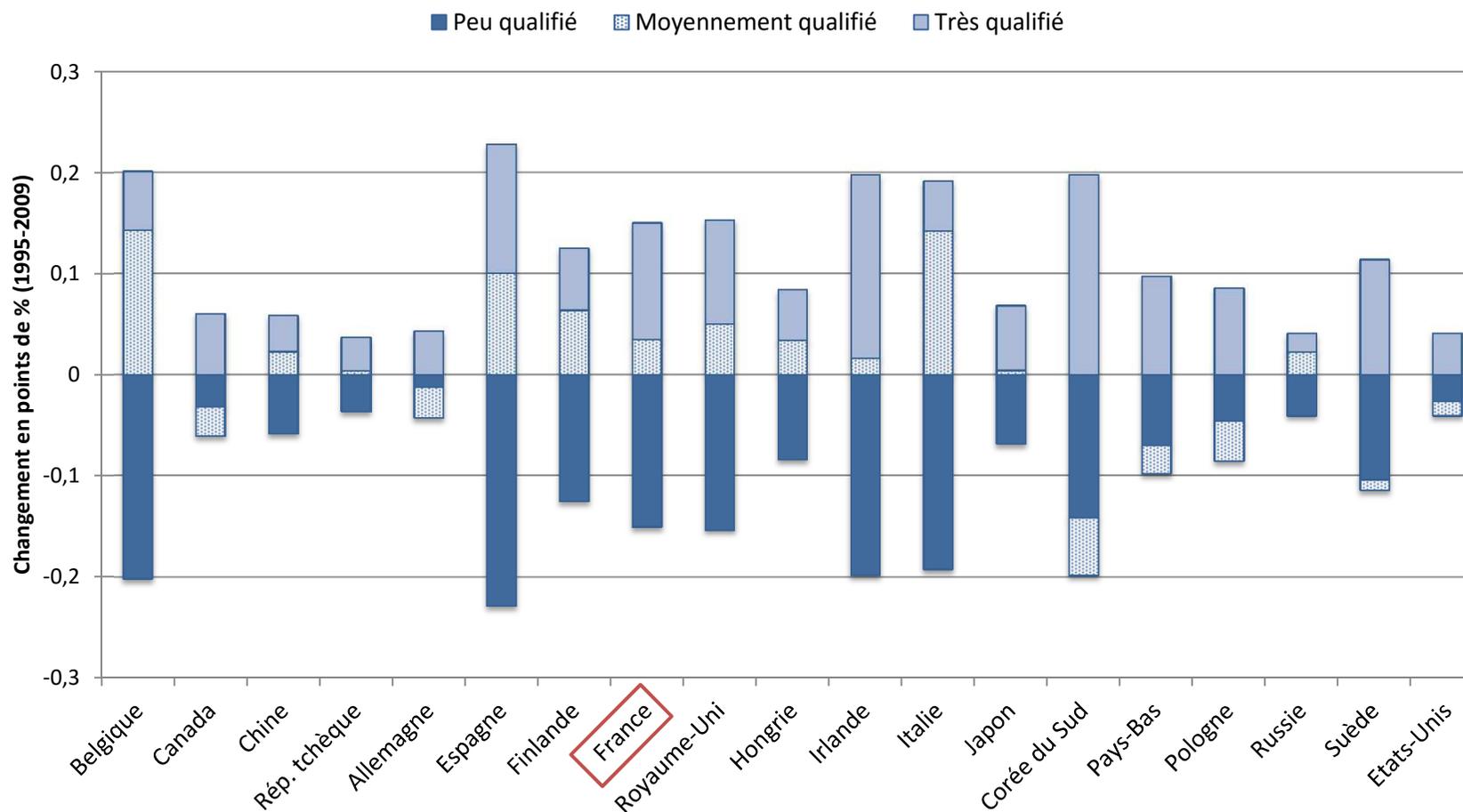
# Emploi national dans les exportations brutes, France, 2011 (en % de l'emploi total)



Source : Indicateurs échanges et emploi de l'OCDE



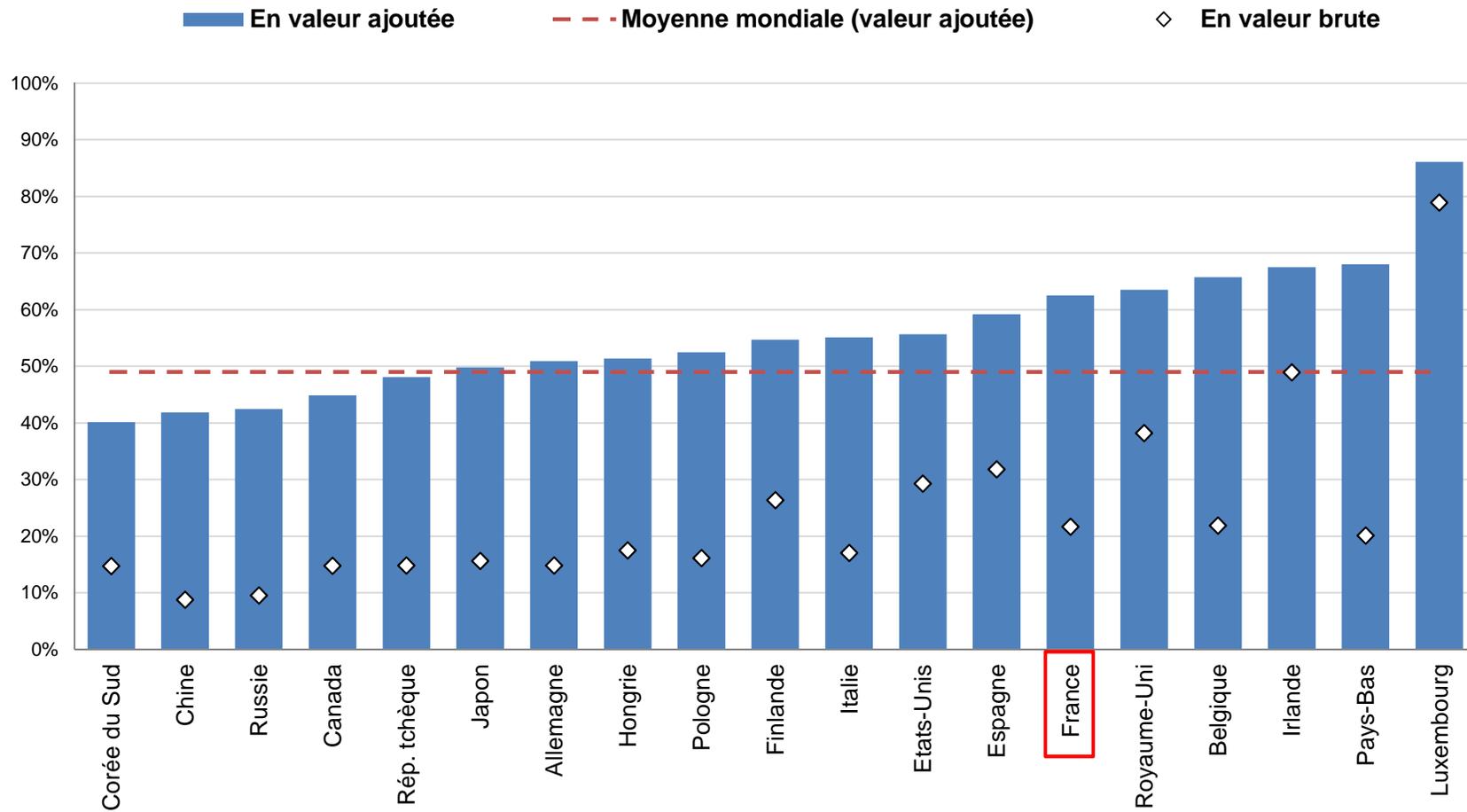
# Évolution de l'emploi dans les exportations par niveau de qualification



Source : Indicateurs échanges et emploi de l'OCDE et WIOD



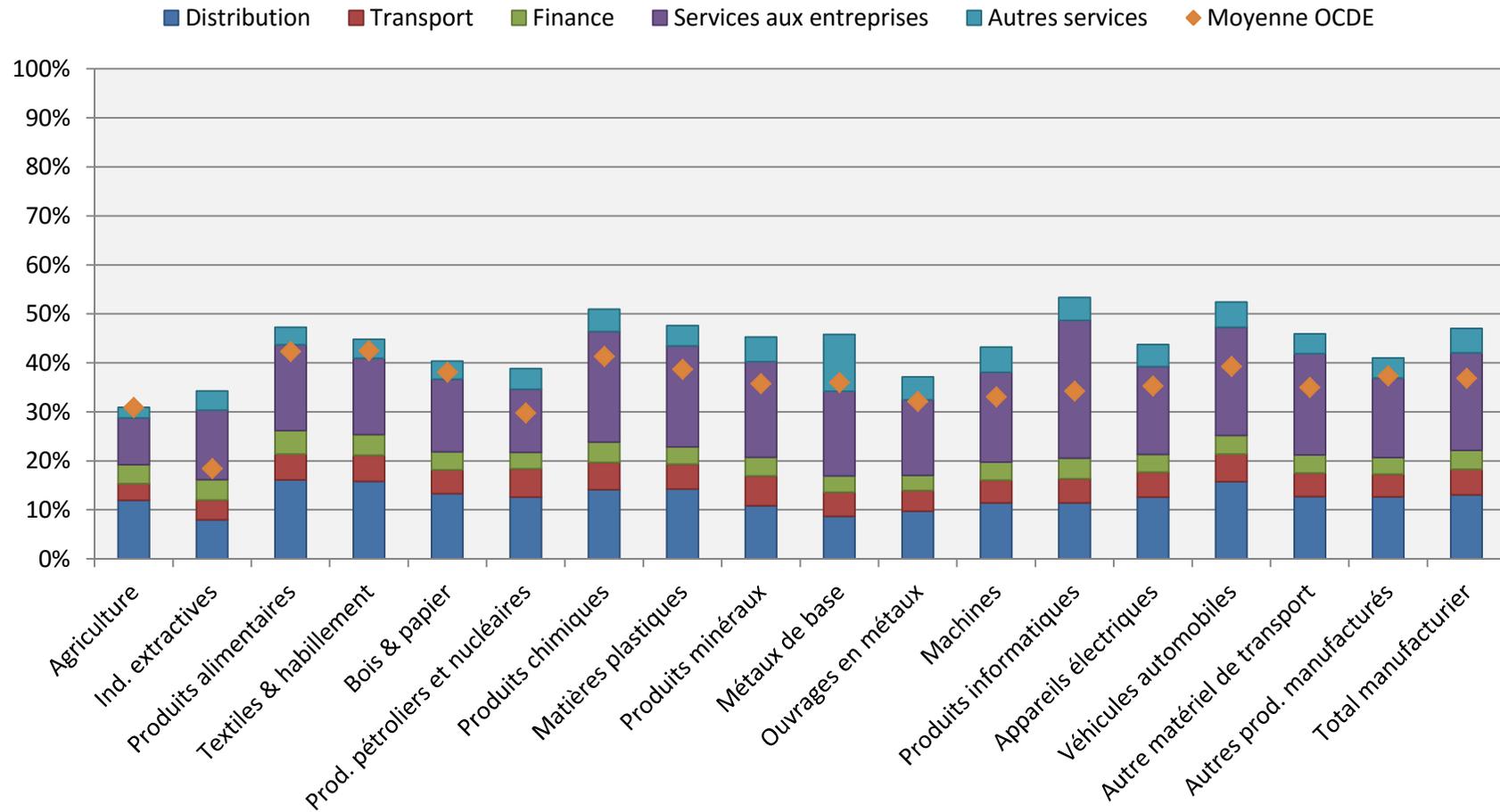
# Part des services dans les exportations, en valeur brute et en valeur ajoutée (2011)



Source : Base EVA de l'OCDE



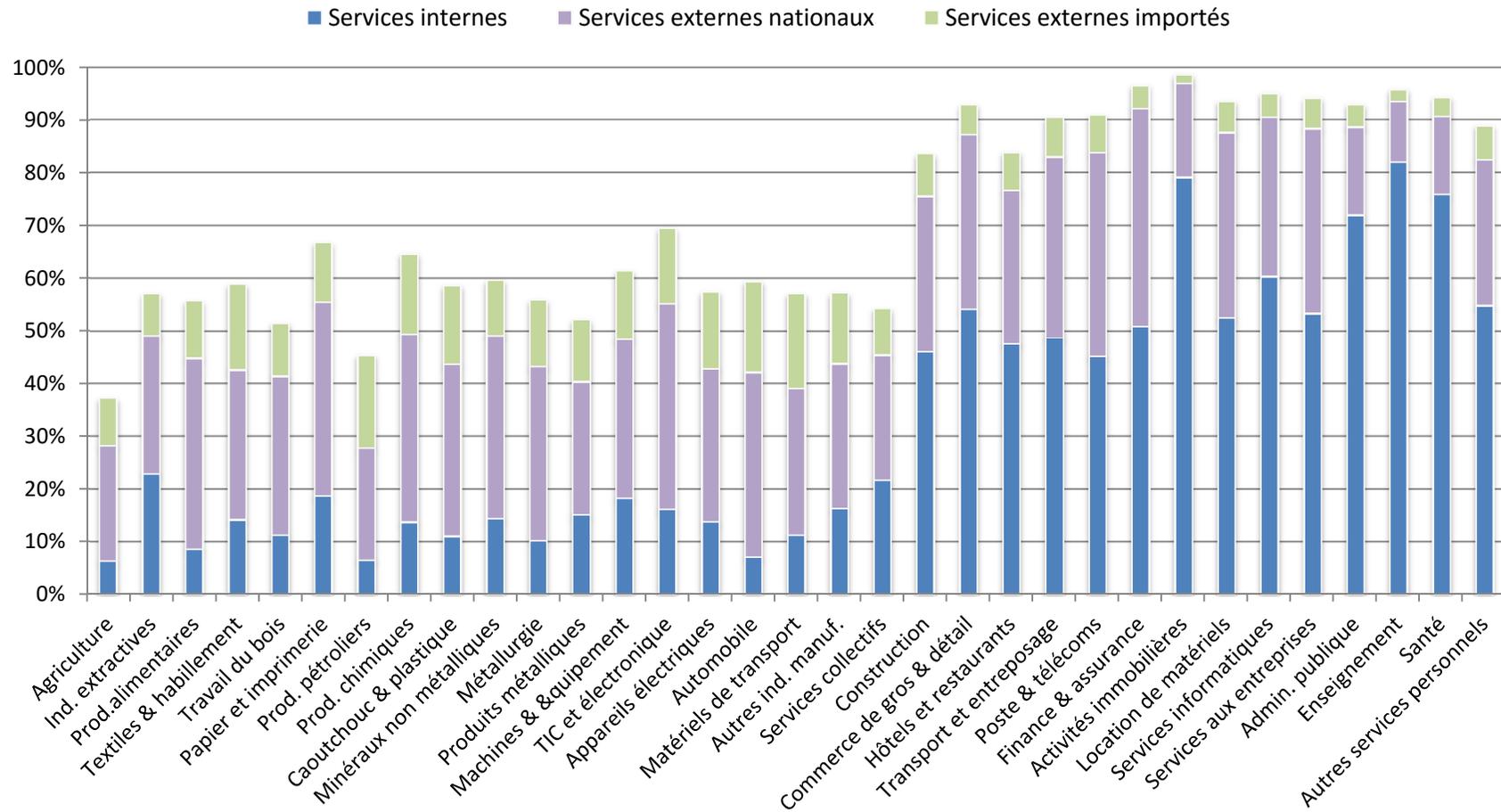
# Valeur ajoutée provenant des services dans les exportations françaises de biens (2011)



Source : Base EVA de l'OCDE



# Valeur ajoutée par les services internes, externalisés et importés dans les exportations brutes, 2011



Source: OCDE (2016)



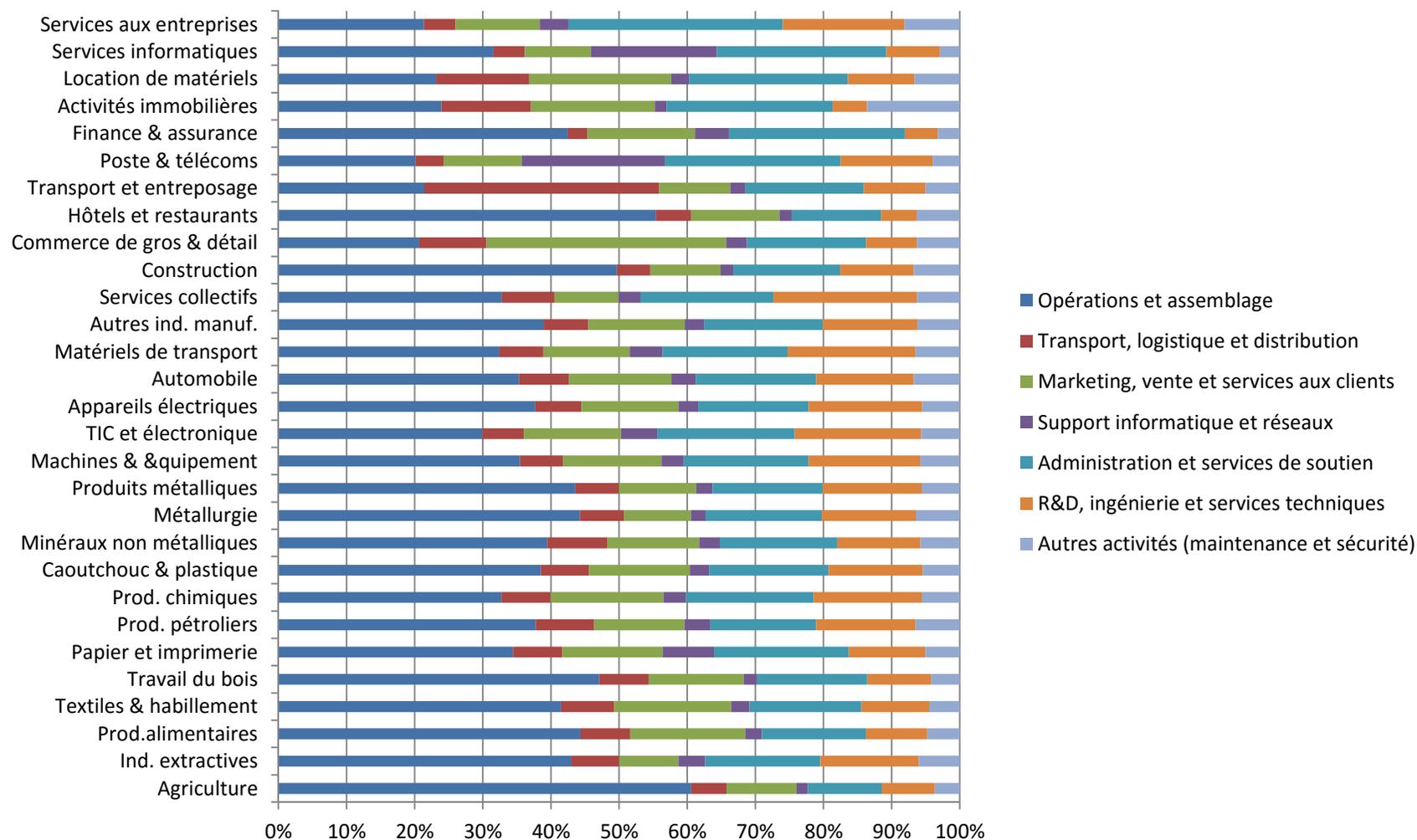
# Les activités dans la chaîne de valeur (fonctions dans l'entreprise)

No.	Activités	Description	Exemples de professions (CITP)
1	<b>Opérations et assemblage</b>	L'activité principale de l'entreprise, généralement la production d'un bien ou d'un service vendu sur le marché	Ouvriers de l'assemblage; Conducteurs de machines pour la fabrication des chaussures et assimilés; Métiers qualifiés de l'alimentation et assimilés.
2	<b>Transport, logistique et distribution</b>	Activités liées aux achats, transport, entreposage et livraison.	Employés d'approvisionnement, d'ordonnancement et des transports; Conducteurs de poids lourds et d'autobus; Manœuvres des transports et de l'entreposage.
3	<b>Marketing, ventes et services aux clients</b>	Activités liées à l'analyse du marché, la publicité, la commercialisation, la vente, ainsi que les services aux clients tels que la réparation, maintenance et les centres d'appel.	Directeurs et cadres de direction, ventes, commercialisation et développement; Caissiers et billettistes; Employés chargés d'informer la clientèle.
4	<b>Support informatique et réseaux</b>	Activités liées au traitement des données, au développement des outils informatiques et la fourniture de services des technologies de l'information, y compris la maintenance des réseaux et systèmes.	Concepteurs et analystes de logiciels et de multimédia; Spécialistes des bases de données et des réseaux d'ordinateurs; Techniciens, opérations et soutien aux utilisateurs des TIC.
5	<b>Administration et services de soutien</b>	Activités associées à la direction, l'administration et la gestion de l'entreprise, tels que les services juridiques, la comptabilité et les ressources humaines.	Directeurs généraux d'entreprise; Employés de bureau, fonctions générales; Secrétaires d'administration et secrétaires spécialisés.
6	<b>R&amp;D, ingénierie et services techniques</b>	Activités de recherche, développement expérimental, design et ingénierie, ainsi que les services techniques de consultation, de test, d'analyse et de certification.	Mathématiciens, actuaires et statisticiens; Architectes, urbanistes, géomètres et concepteurs; Spécialistes, sciences techniques.
7	<b>Autres activités</b>	Activités liées à la maintenance et la sécurité, et activités n'appartenant pas aux autres fonctions de l'entreprise.	Aides de ménage et agents d'entretien à domicile et dans les hôtels et bureaux; Personnel des services de protection et de sécurité; Professions militaires.

Source: OCDE à partir de Nielsen et Sturgeon (2014)



# VA dans les exportations, par activité dans la chaîne de valeur, 2011

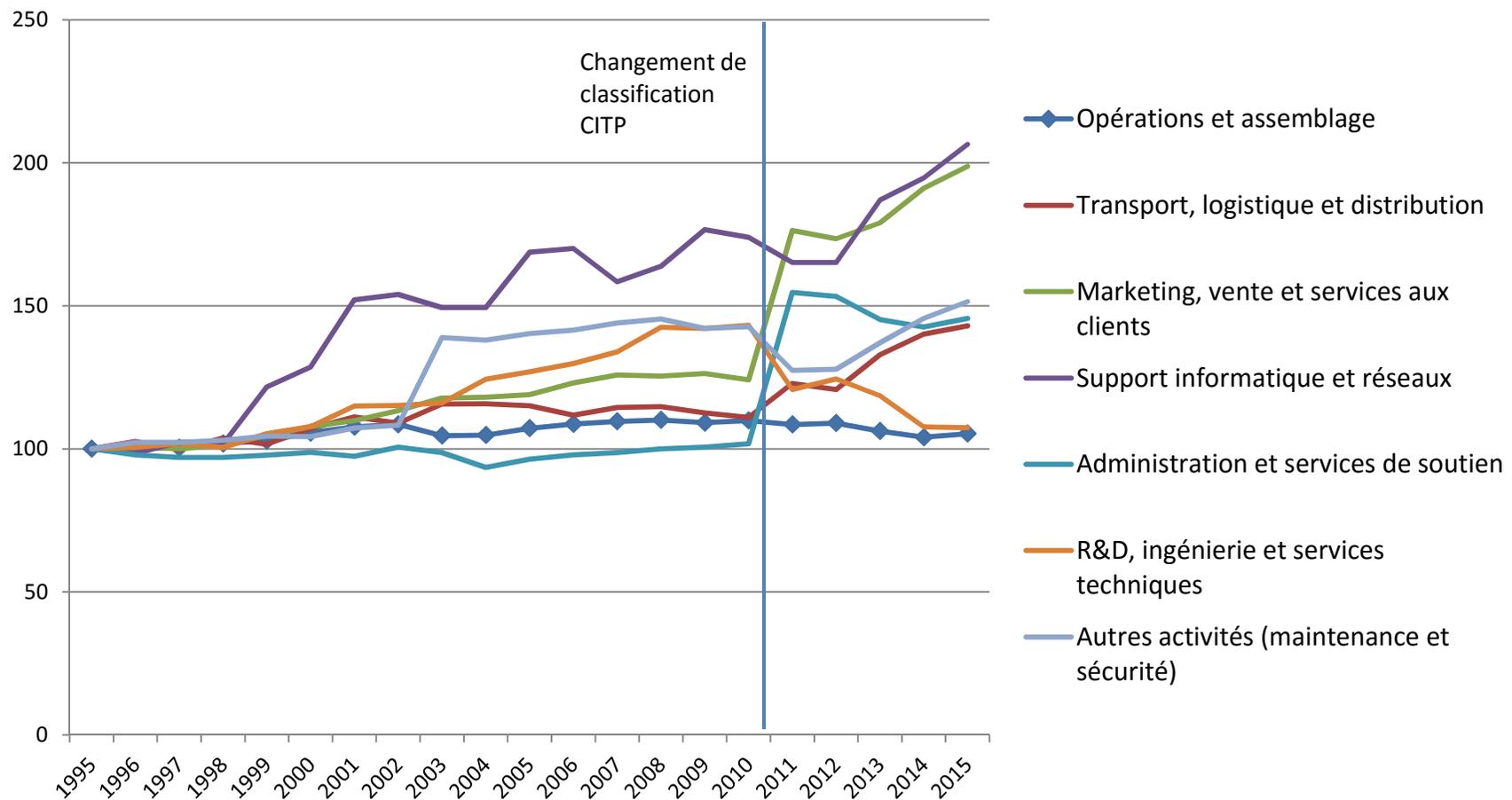


Source: OCDE (2016)



# Évolution de l'emploi par activité dans l'entreprise, 1995-2015, 1995=100

France: économie totale

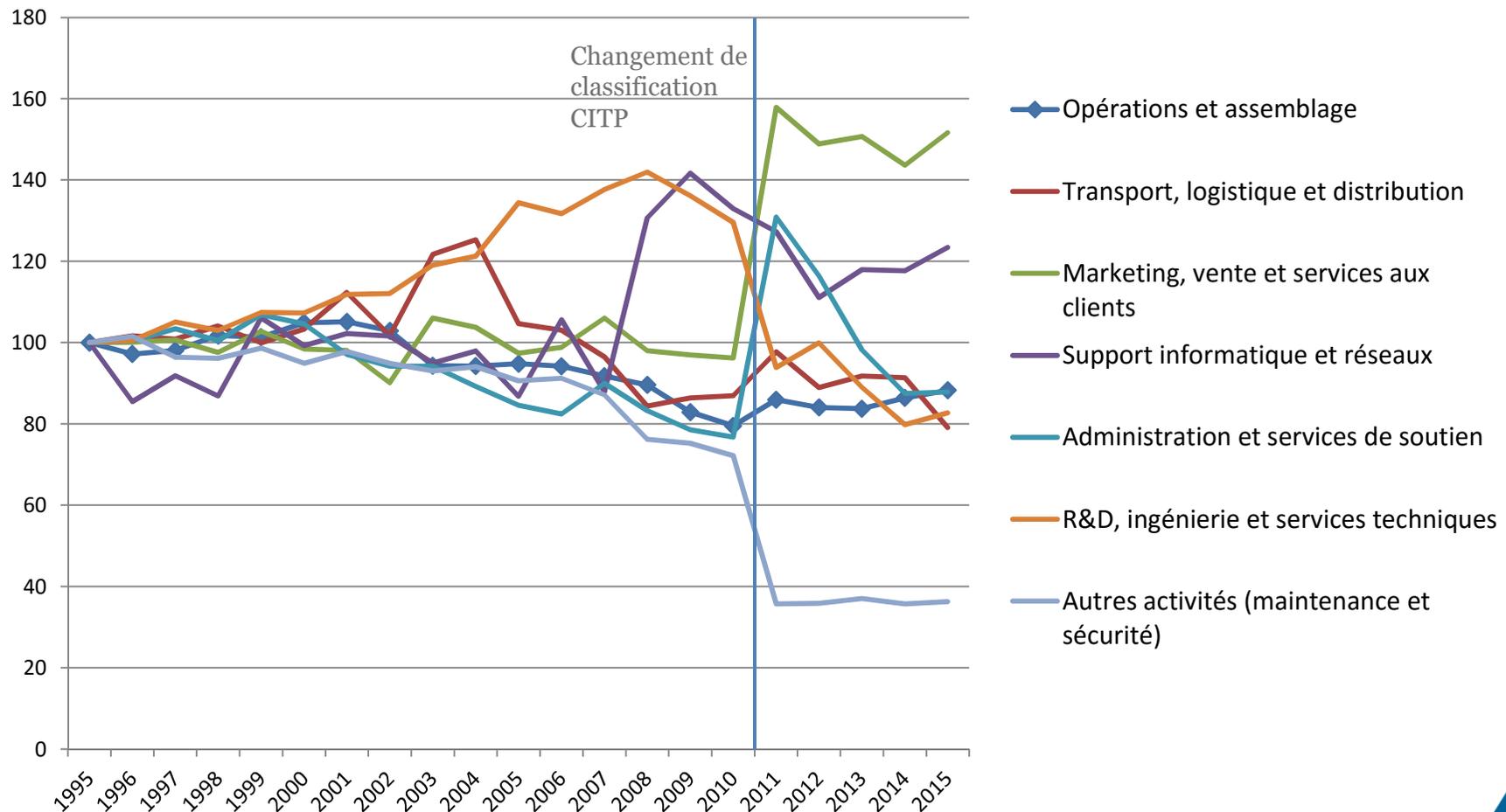


Source: OCDE (2016)



# Évolution de l'emploi par activité dans l'entreprise, 1995-2015, 1995=100

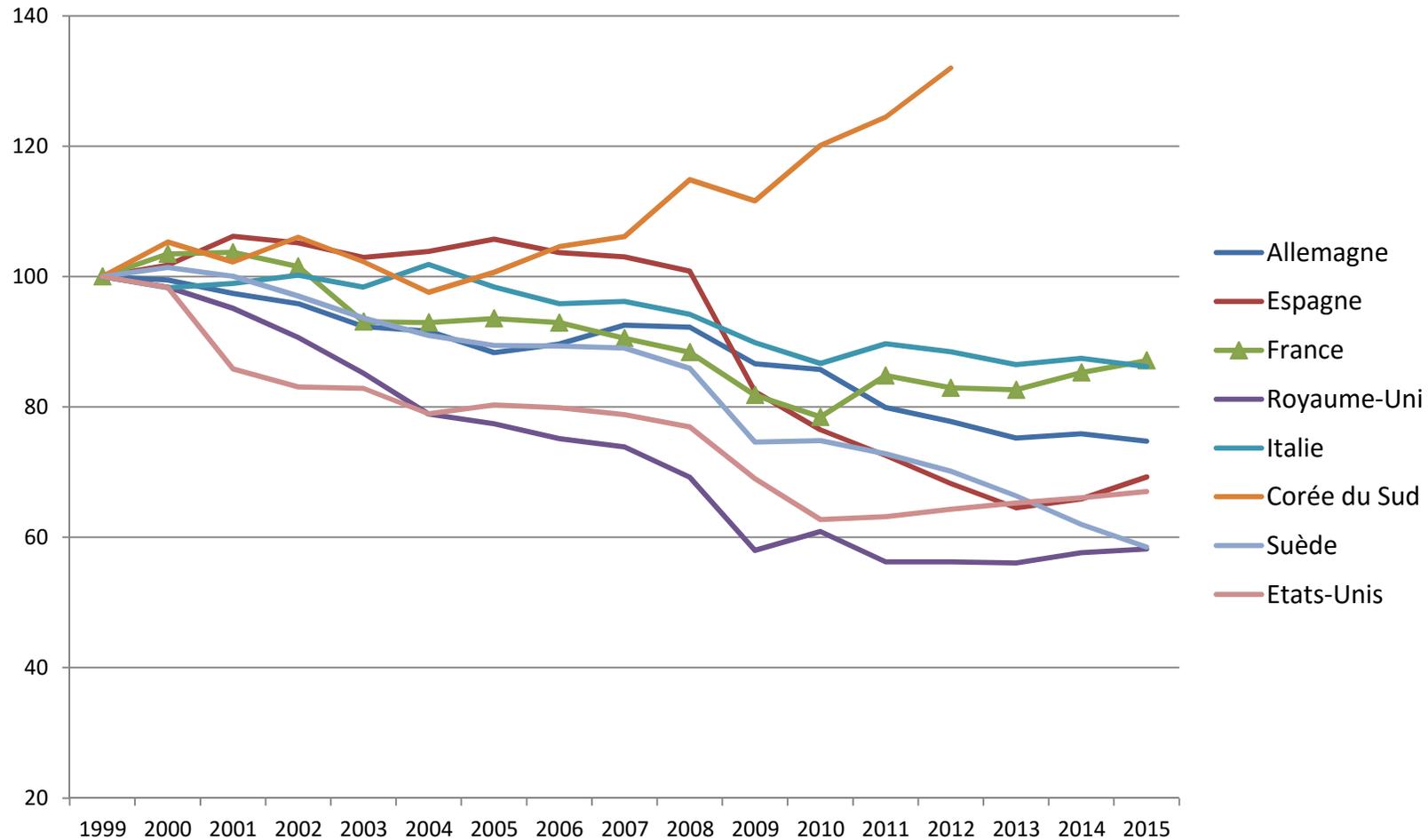
## France: industrie manufacturière



Source: OCDE (2016)



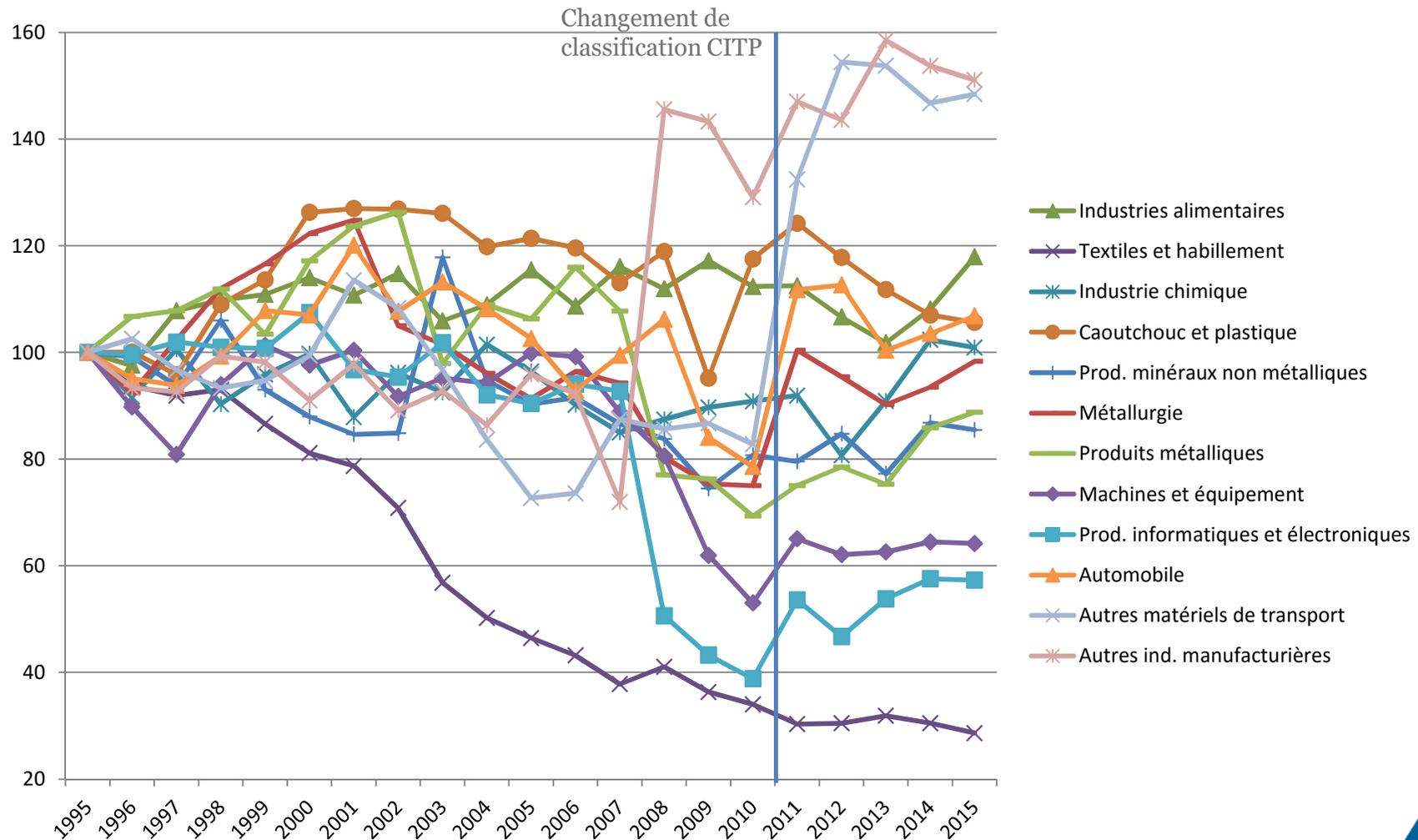
## Évolution de l'emploi dans l'activité 'opérations et assemblage', industrie manufacturière, 1999=100



Source: OCDE (2016)



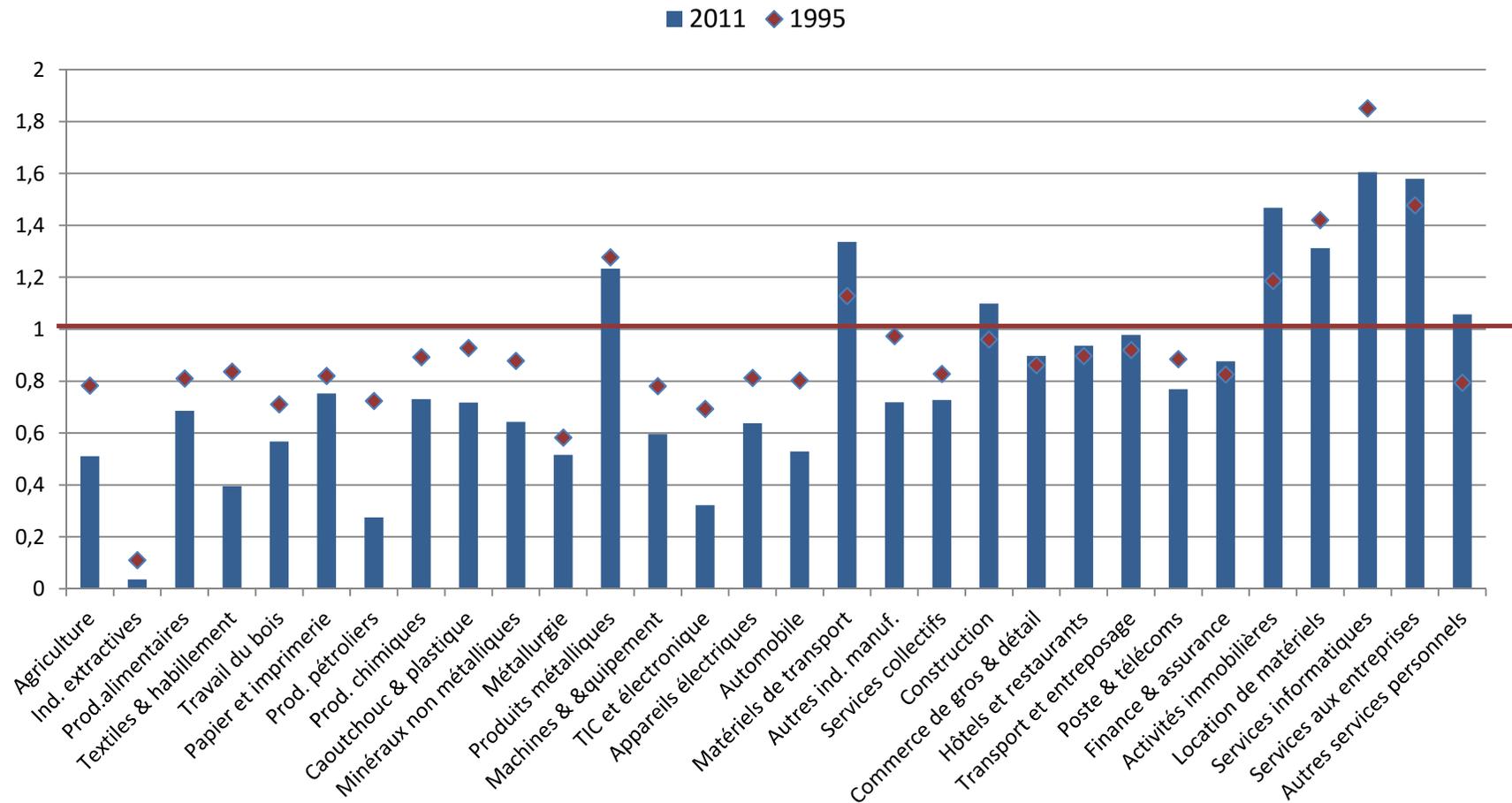
# Évolution de l'emploi dans l'activité 'opérations et assemblage', France, par industrie, 1995=100



Source: OCDE (2016)



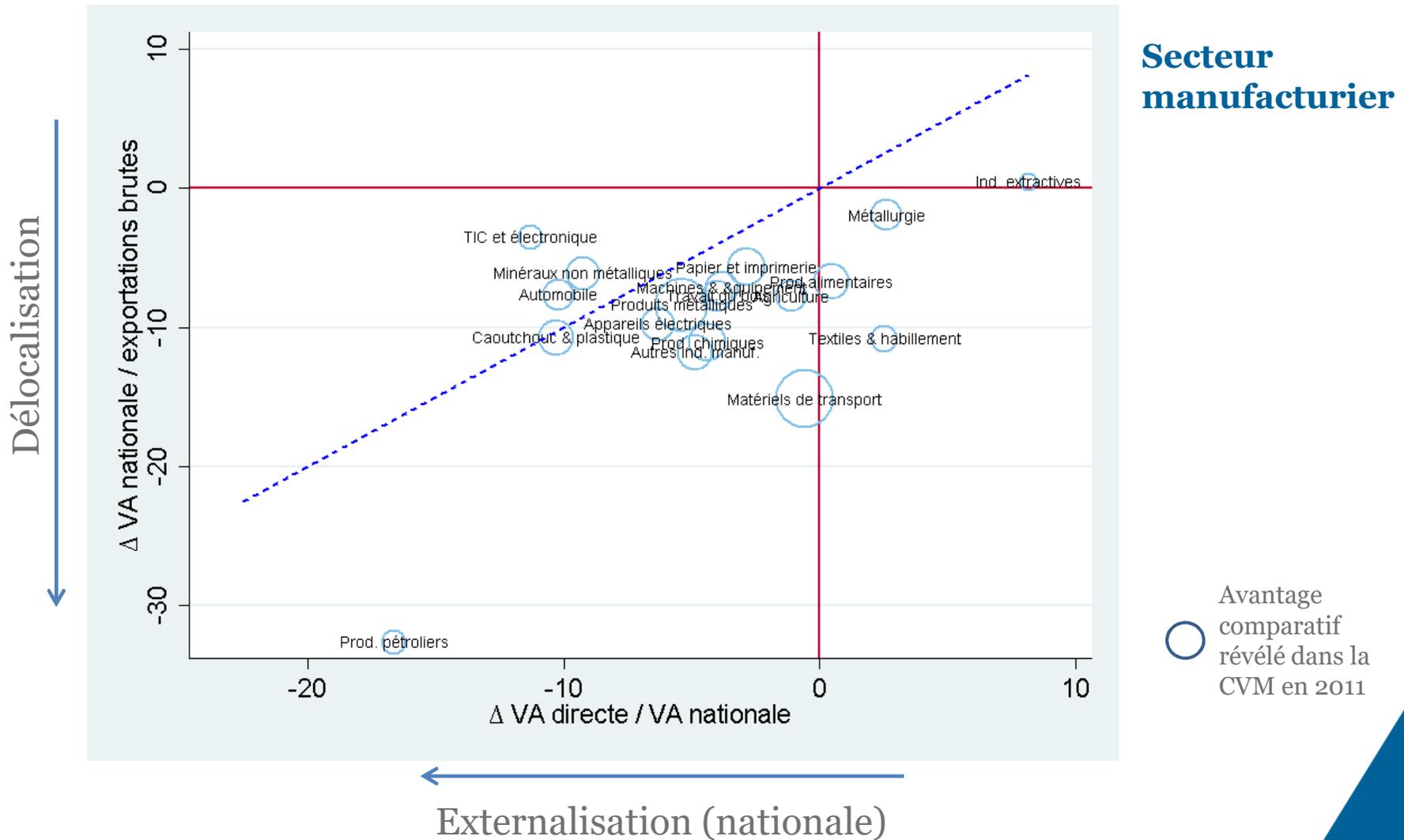
# Avantage comparatif révélé, sur la base du revenu généré par la France dans les CVMs



Source : Base EVA de l'OCDE



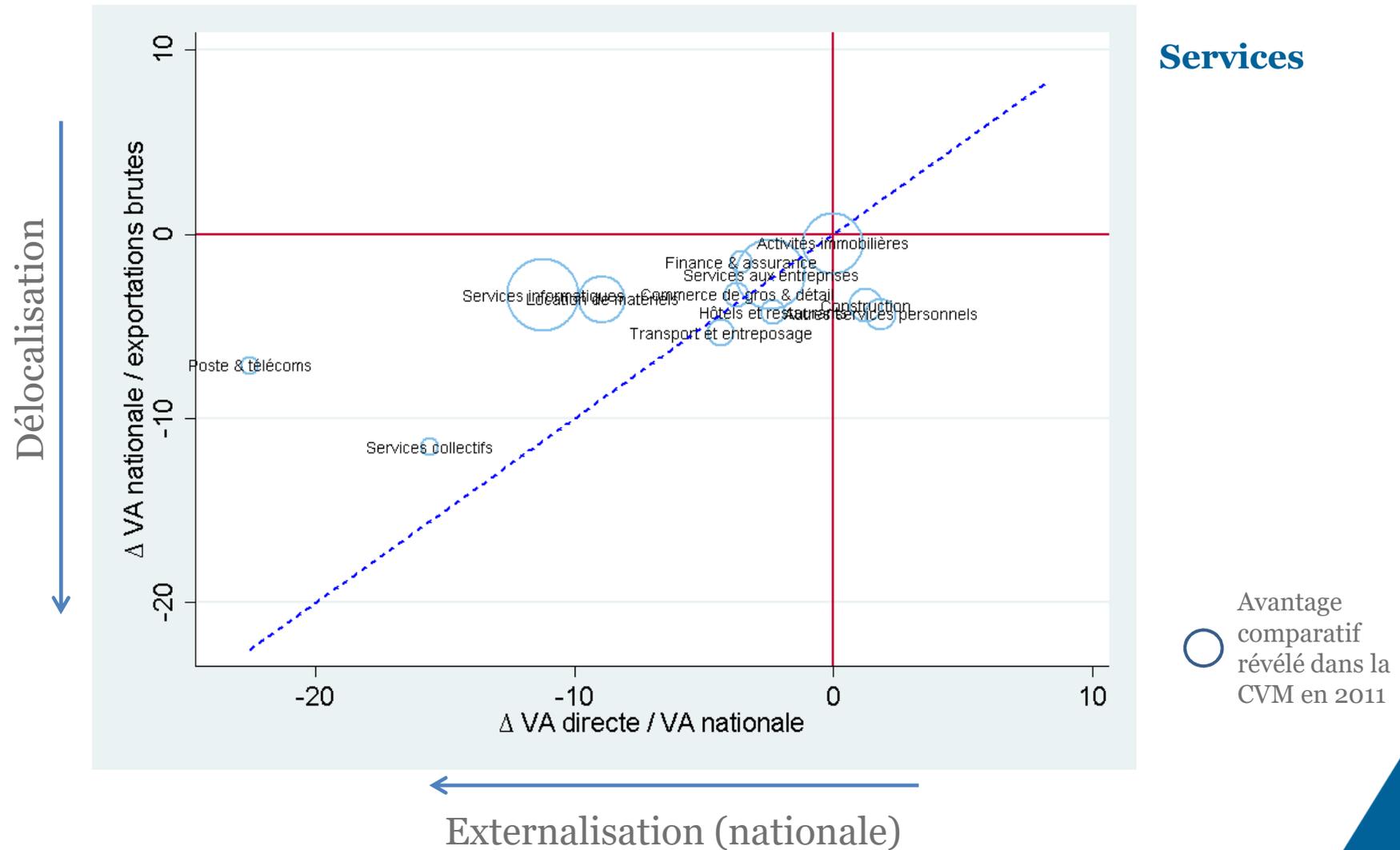
# Spécialisation dans la chaîne de valeur: externalisation et délocalisation (1995-2011)



Source : Base EVA de l'OCDE



# Spécialisation dans la chaîne de valeur: externalisation et délocalisation (1995-2011)



Source : Base EVA de l'OCDE



# Pour plus d'information

---



Visitez notre site internet:  
<http://www.oecd.org/echanges>  
<http://oe.cd/tiva>

Contactez-nous :  
[\*\*tad.contact@oecd.org\*\*](mailto:tad.contact@oecd.org)

Suivez-nous sur  
Twitter :  
**@OECDtrade**